

Ludas Községi Önkormányzat



Megvalósíthatósági tanulmány

„Folytassuk együtt” - baromfinevelő mintaprogram 2020

Készítette:

*Baranyi Dániel
projektmenedzser*

Ludasi mezőgazdasági- és Szociális Szövetkezet

1.	VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	2
1.1.	A PROJEKTGAZDA TEVÉKENYSÉGEI ÉS KORÁBBI FEJLESZTÉSEI	6
1.2.	EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK, A PROJEKT MENEDZSMENT SZERVEZET BEMUTATÁSA	7
2.	A FEJLESZTÉSI IGÉNY MEGALAPOZÁSA.....	8
2.1.	STRATÉGIAI HELYZETÉRTÉKELÉS.....	8
2.1.1.	TERMÉSZETI ADOTTSÁGOK, KÖZÚTI ELÉRHETŐSÉG.....	8
2.1.2.	GAZDASDÁGI ADOTTSÁGOK.....	8
2.1.3.	TÁRSADALMI ADOTTSÁGOK.....	9
2.2.	ÁGAZATI ELEMZÉS	10
3.	PROJEKT CÉLKITŰZÉSEI, ELVÁRT EREDMÉNY.....	12
3.1.	A PROGRAM CÉLJÁNAK, CÉLCSOPORTJÁNAK MEGNEVEZÉSE.....	12
3.2.	A PROGRAMBAN TERVEZETT KÉPZÉSEK.....	13
3.3.	A PROJEKT MEGVALÓSÍTÁSÁVAL KAPCSOLATOS SPECIÁLIS INFORMÁCIÓK.....	13
3.4.	A FENTARTHATÓSÁGGAL KAPCSOLATOS ELKÉPZELÉSEK	14
4.	A TERVEZETT FEJLESZTÉS TARTALMÁNAK BEMUTATÁSA	14
4.1.	A PROJEKT MEGVALÓSÍTÁS BEMUTATÁSA, MŰSZAKI TARTALOM LEÍRÁSA	14
4.2.	A BAROMFITELEP KIALAKÍTÁSÁNAK BEMUTATÁSA	16
5.	PÉNZÜGYI ELEMZÉS.....	21
5.1.	PÉNZÜGYI ELŐREJELZÉSEK.....	22
5.1.1.	BERUHÁZÁSI KÖLTSÉGEK BECSLÉSE	22
5.1.2.	ELVÁRT HOZAMOK MEGHATÁROZÁSA	22
5.2.	A PÉNZÜGYI ELEMZÉS EREDMÉNYEI.....	24
6.	KOCKÁZATELEMZÉS.....	25
7.	KIEGÉSZÍTÉS.....	25

1. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Az üzleti tervben Ludas Község Önkormányzatának legutóbbi évi startmunka-mintaprogramján alapuló közfoglalkoztatás folytatásának, átszervezésének szükségességét, terveit, hatásait mutatjuk be.

Tekintettel arra, hogy az önkormányzati tagsággal rendelkező Ludasi Mezőgazdasági- és Szociális Szövetkezet nyertes OFA pályázata óta közösségünk számára fontos, helyi gazdasági, közösségi szervezetté nőtte ki magát, többek között a helyi gazdaságfejlesztés és közösségi szerveződések újjáélesztésének egyik legfőbb szervezője lett. Ludas Községi Önkormányzat úgy gondolja, hogy a további sikeres együttműködés mindkét szervezet közös érdeke, mindennek bizonyítéka egy közösen megnyert – TOP-5.3.1 Helyi identitás és közösségfejlesztés Ludas községben – pályázat, amely célja kifejezetten egy szokásaiban és programjaiban is megújulni képes, ámde egyre inkább népi hangulatot, népi vidéket felidéző falukép kialakítása.

2019. éves eredményeink:

2019/2020. évi programunk során a korábbiakban használatos bérlemény megvásárlása, területfelosztás kapcsán az elhúzódó földmérési és földhivatali folyamatok kapcsán felmerült nehézségeket, továbbá a madárinfluenza ismételt megjelenését is orvosolni tudta szervezetünk. Természetesen mindezekből adódóan időbeni, intervallumbeli módosulások voltak a megvalósításban, továbbá az output-okban egyaránt, kríziskezelési tevékenységeink során pénzürtéken nemcsak elértük, hanem meg is haladtuk a pályázatban vállaltakat. Mindennek megfelelően a tojástermelési kapacitást húsbaromfi neveléssel pótolta. A tojástermelésből eredő elmaradásokat (75.840 helyett 13.600 db / kb. 1.867.200,- Ft elmaradt) hozamérték) többlet-hústermelésből (4200 helyett 6430 db/ kb. 2.676.000,- Ft többlet hozamérték) orvosolta, orvosolja. Az utolsó nagy létszámú vágásra március végén/ április elején kerül sor. Az önkormányzat a földhivatali eljárás véglegesítésével március hónapban végre sikeresen kiegyenlítette a baromfitelep fennmaradó 10.000.000,- Ft –os vételárát. Továbbá a korábban megszerzett könnyűszerkezetes baromfinevelő épületet fix beton alapra, továbbá betonozott pillérekre helyezte át, felkészítve azt a technológiaváltásra. A nagy létszámú baromfitartás által megnövekedett alapanyag-igénybevétel során szembesültünk vele, hogy a kézimunkaerő sok esetben kevés, és gépiesítésre, továbbá kisméretű, multifunkcionális gépi eszközök beszerzésére van szükségünk, hogy a telepet fenntarthatóan tudjuk a továbbiakban működtetni.

Szeretnénk itt megjegyezni, hogy a Ludasi Mezőgazdasági- és Szociális Szövetkezet megkapta a vágóhidra vonatkozó építési engedélyt, amely jogerőre is emelkedett a napokban, így megkezdődik április hónapban a vágóhidra építése egyaránt.

2018. éves eredményeink:

2018. évi projektünk kapcsán számos új tapasztalattal gazdagodott önkormányzatunk a mezőgazdasági területén; értékesítési hálót építettünk ki, kétfajta baromfiállomány értékesítési lehetőségeinek tesztelésére volt lehetőségünk, továbbá megtapasztaltuk, milyen az, amikor a fogyasztói, vásárlói igények messze meghaladják az általunk kínált áru-mennyiséget. Gazdasági sikereinken túl az 5 startmunka-mintaprogramban foglalkoztatott közül önkormányzatunk 2 főt, már december hónapban továbbfoglalkoztatásra javasolt a helyi szociális szövetkezet részére, amely szervezet élt a lehetőséggel. 2018. évi startmunka-mintaprogramban beszerzett eszközeinket (keltető és takarmánykeverő-daráló) az idei évben is hasznosítani, az alkalmazásukban rejlő lehetőségeket leginkább kiaknázni kívánjuk.

Startmunka-mintaprogramunk 2018. évben hatalmas sikert aratott nemcsak a helyi és környékbeli lakosság, hanem a szakmában elismert séfek és szaktekintélyek esetében is. Örömeinkre ezeket mind a világhálón, mind a szakmai rendezvényeken publikálják is. Így valósulhatott meg, hogy felkértek minket az Országos Közétkeztesési Verseny döntőjének szponzorációjára is.

2018. éves tapasztalatok:

2019. évben nemcsak folytatni kívánjuk a 29 hektár területen korábban is folytatott szántóföldi növénytermesztés, állattartási tevékenységünket, hanem tanulva saját hibáinkból egy új megközelítés szerint szeretnénk alkalmazni azokat. 2018. évben az üzemméret, takarmánykeverő-üzem, keltető-üzem engedélyeztetési eljárások kapcsán új információkra tettünk szert, a tanyasi-baromfinevelő üzemünk mindezek alapján került kialakításra. A takarmányozás kapcsán azonban nem volt sajnos összeegyeztethető a takarmánybetakarításból származó eltárolás, jövedelemáramlás a valójában jelentkező takarmányfelhasználással, így az eltárolt takarmány vagy nem a megfelelő mennyiségben, vagy nem megfelelő arányban állt rendelkezésünkre ahhoz, hogy teljes értékű baromfitakarmányt készíthessünk. Alkalmanként vásárolni voltunk szükségesek, amelynek a költségeit ugyan a programból származó jövedelem teljesen fedezte, de szűkös anyagi helyzetünkben az előfinanszírozása nehézséget okozott gazdálkodásunkban. Így – ugyan takarmányvásárlásra nem érvényesítünk támogatási igényt - költségvetésünkben mégis költségként tüntettük fel, mindezzel párhuzamosan a takarmányértékesítést jövedelemként tüntettük fel.

Mindezek kapcsán az infrastruktúra korábbi megszerzésével biztosított, hogy a baromfiállomány igényének megfelelő mennyiségű és minőségű takarmányt kerüljön előállításra. Innentől az eddigi egy tevékenységből, amely eddigiekben, elviekben kiegyenlített egymást képeztük egy bevételi és egy kiadásoldali számlát. A 2018. évi állattartási tapasztalataink azt mondatják velünk, hogy önkormányzatunk a mennyiségi termelés helyett, a minőségi termelés felé szándékszik nyitni, mindezt arra alapozzuk, hogy az intenzíven, azaz jelentősen nagyobb költségeken nevelt baromfit 650,- Ft/kg-ért tudjuk értékesíteni, míg az alternatív, tanyasi módszerekkel neveltet (mérsékeltebb befektetések és fenntartási költségek) 950-1500,- Ft/kg-ért is tudunk értékesíteni.

A minőségi termelés iránti elhivatottságuk következő állomása a bio-kertészet, bio-növénytermesztés, amelynek kapcsán nemcsak a Biokontroll Hungária Kft, minősítő szervezettel, hanem szakképzett és programunkba bekapcsolódni vágyó szakemberekkel is felvettük a kapcsolatot. A minőségi keresletet produkáló ügyfeleket a húsértékesítésen túl, zöldségeink, ősmagyar különlegességeink, újkori modern hibridek választékával is meg tudjuk örvendeztetni.

A szántóföldi növénytermesztés biológiai alapokra helyezésével Ludas Községi Önkormányzat akár az első szervezet is lehetne a piacon, aki a minősítő szervezetek által is elismert bio-takarmánnyal táplált, tanyasi körülmények között nevelt bio-csirkét állít elő, természetesen ennek a kereteit befolyásolja a csak és kizárólag általunk megtermelt takarmány mennyiség, de mindez egyben egy monopol, majd piacvezető pozíciót is jelenthetne a szervet részére.

2020. évre vonatkozó elképzeléseink:

A 2019/2020-évi programmal párhuzamosan elfogadásra került az önkormányzati tagsággal rendelkező start szociális szövetkezet baromfivágóhídjára vonatkozó engedélyeztetési eljárás, amelynek kapcsán a szervezet 2020. év február hónapjában megkapta a még nem jogerős építési engedélyt. A baromfivágóhíd 3 ütemben fogja megkezdeni a működését, első ütemben az OFA-pályázatból finanszírozott épület jön létre, a működéshez legszükségesebb, minimális berendezésekkel. Az infrastruktúra ebben az esetben napi 250 db húsbaromfi levágását fogja biztosítani, azonban kialakítása reálisan megvalósítható a kitűzött nyári üzemnyitással. Mindezek mellett második ütemben „OFA-piactárs” pályázatból kívánja második körös fejlesztését megvalósítani szervezet, amelyet követően már napi 500 db húsbaromfi levágására képes. A 3. körös fejlesztésre később kerül sor, amely már jelentős fejlődést és további bővítést jelent, ezzel párhuzamosan megnöveli a napi kapacitást 2500 db húsbaromfira. Tekintettel arra, hogy a szociális szövetkezet stratégiai partnere volt az önkormányzatnak valamennyi korábbi pályázatának kialakítása és megvalósítása kapcsán, továbbá az önkormányzati húsbaromfikat megvásárolja nagykereskedelmi áron az önkormányzattól, - hisz napi szinten több mint 500 kg hús eladására van folyamatos lehetősége – így az önkormányzatnak a továbbiakban nem kerül további költségbe a vágóhíd szolgáltatásának tevékenysége sem, ezáltal koncentrálni tud a már megnyert húsgalamb-tenyésztés, továbbá a jelen pályázatban kérelmezett húsbaromfi-nevelő programjára.

Az önkormányzat hosszas mérlegelést követően úgy döntött, hogy a megnövekedett alapanyag-mozgatás végett (bálák, takarmányszállítás és rakodás, almozás) a további biztos fenntarthatóság érdekében gépesítést kíván a 2020/2021. évi egyedi mintaprogramban végrehajtani. Tekintettel arra, hogy a tartáshelyek száma és mérete korlátozott, azért, hogy a biztos felvásárló igényeit (szociális szövetkezet vágóhíd) kielégíthesse, ezáltal az egy m²-re eső termelőképeségét fokoznia szükséges. Jelenleg ez 8,62 baromfi/m², ami 18,96kg élő súly és 12,33 kg hasznos-hús négyzetméterenként. A jövőben etető- és itatórendszereket, sorokat kíván beszerezni az önkormányzat valamennyi termelőegység esetében, ezzel az egy m²-re eső baromfik számát 18-ra, az élő-súly tömeget 39,6kg-ra, a hasznos-hús tömegét 25,74 kg-ra tudja növelni. Mindezen beruházás 210%-os termelőképeség-növekedést eredményez a

későbbiekben. A baromfiállomány által megnövekedett takarmányfogyasztás, a jószágok által termelt többlet-alom kezeléséhez vélelmezhetően már nem elegendő a kézimunka-erő, hanem már gépi munka igénybevételére is szükség van. A projekt során egy univerzális mini-rakodó beszerzését tervezi a szervezet mg-i adapterek kiegészítésével. A munkagép a telepen történő valamennyi munkafolyamatban, a kapacitásnövekedéssel párhuzamosan növelni tudja az anyagmozgatás hatékonyságát. A beszerezni kívánt eszköz méretével és funkcionalitásában egyedülálló a piacon, ami azt jelenti, hogy kis helyen is elfér, ennek ellenére erős kialakításának hála több mint 1200 kg súly megemelésére is képes gémevel, ami a bálák (400-500) telepen belüli mozgatására kiemelten alkalmassá teszi. Ezen kívül a takarmánykezelését és eltárolását kanállal tudja segíteni, továbbá az istálló elé kihordott nagymennyiségű trágyatömeget könnyedén és biztonságon képes elszállítani az erre állatorvos által kijelölt tárgya-tároló létesítménybe. Tekintettel arra, hogy telep működtetését tervezi önkormányzatunk, továbbá MTZ 70-es típusú traktorunk a továbbiakban nem működőképes, így sajnos megkerülhetetlen a gépbeszerzés, pontosan ezért szándékozunk a pályázatban megigényelt nettó 10.000.000,- Ft-ot, 3.100.000,- Ft értékű önerővel kiegészíteni, hogy mindenképpen megvalósulhasson a beszerzés.

Mindezzel párhuzamosan önkormányzatunk úgy döntött, hogy a mezőgazdasági növénytermesztéssel felmerült valamennyi költséget saját hatáskörben kívánja megoldani, sőt a technológiaváltás kapcsán az első kettő ciklus (összesen: 7000 db) húsbaromfi beszerzését kívánja pályázati költségként elszámolni, ezt követően a további – pályázati időszak alatt vállalt – 12.000 db saját költségtételként önerőként kívánjuk fedezni.

PROJEKTGAZDA BEMUTATÁSA

Projektgazda:	Ludas Község Önkormányzata
Járás:	Gyöngyösi járás
Cím:	3274 Ludas, Fő tér 1.
Projektmegvalósítás felelőse:	Vargáné Csengeri Mónika, polgármester
Projektmenedzser	Baranyi Dániel, Ludasi Mezőgazdasági- és Szociális Szövetkezet
Megvalósulás helye:	Ludas
Lakónépeség száma (KSH,2016.01.01.)	758 fő
Relatív munkanélküliség mutatója 2018. év	4,91
A projekt megvalósításával érintett település a kedvezményezett járások besorolásáról szóló 290/2014 (XI.26.) Korm. rendelet alapján valamely kedvezményezetti kategóriába tartozik:	NEM
A projekt megvalósításával érintett település a kedvezményezett járások besorolásáról és a besorolás feltételrendszeréről szóló 105/2015 (VI.23.) Korm. rendelet alapján valamely kedvezményezetti kategóriába tartozik:	NEM

Ludas Község, Heves megyében, a Gyöngyösi járásban, Gyöngyös és Kápolna között található a régi 3-as főút és az M3-as autópálya között, közvetlen lehajtóval az autópályáról. A 780 főre becsült lakosú község a Mátraalján fekszik, a Mátra hegység déli előterében.

A projektgazda és a kiválasztott projektmenedzser az elmúlt években több támogatási konstrukcióban, sikeresen megvalósított projekteken vettek részt, így jelentős pályázati, elszámolási, gazdálkodási tapasztalatok birtokában vannak. A korábban megvalósult fejlesztések sokszínűsége egyaránt mutatja a település vezetőségének hozzáállását, a folyamatos fejlődés, fejlesztés iránti elkötelezettségét.

1.1.A PROJEKTGAZDA TEVÉKENYSÉGEI ÉS KORÁBBI FEJLESZTÉSEI

Ludas község 2014. évben sikeresen pályázott a szociális földprogram aktuális kiírására, így megvalósult egy 1000 db előnevelt csirke elhelyezését lehetővé tevő baromfitelep beruházása, amelyeket 2015. év óta minden évben megismételt, így a baromfivédelem és szántóföldi növénytermesztés területén jelentős tapasztalattal rendelkezik. Önkormányzatunk továbbá részt vesz a NöDiK gyümölcsész programjában, amelynek keretében Kárpát-medencében őshonos gyümölcsfák telepítésére került sor körülbelül 1 hektáron.

Az elsődleges cél a község szociális étkeztetéséhez szükséges húsáru, zöldség, későbbiekben gyümölcs biztosítása volt. 2014. év végén az önkormányzati tulajdonban lévő földek mellett új parcellák feltörésére és termelésbe történő bevonására került sor, mivel a települési önkormányzat elkötelezte magát a mezőgazdasági termelés mellett. Célként került kitűzésre a település önellátóságának, a szociális étkeztetéshez szükséges nyersanyagok biztosítása, továbbá a háztáji gazdálkodás feltételrendszerének ismételt kialakításával egy szociális szövetkezet létrehozása. 2015. április 30-án megalakult a Ludasi Mezőgazdasági- és Szociális Szövetkezet, amely, mint együttműködő partner vett részt az önkormányzat gazdálkodásában, ezzel is segítve a közfoglalkoztatási programok és ezzel egyidejűleg az önkormányzati gazdálkodás sikerességét. A Szociális Szövetkezet koordinálásában és az elkövetkezendő évek gazdálkodásának megalapozásaként, mintegy 24 fő hátrányos helyzetű dolgozó került foglalkoztatásra. 6 fő közvetlen baromfihízlalási, 15 fő patakpart- és medertakarítási, egyéb mezőgazdasági: zöldségtermesztési és szántóföldi növénytermesztés, gyümölcstermesztő kertészeti programban vett részt. Ezen programok bérköltségét minden esetben az önkormányzat által elnyert rövid- és hosszú távú közfoglalkoztatási programok biztosították. A település rendkívül rövid idő alatt, kiemelkedő eredményeket ért el nemcsak a közfoglalkoztatás, hanem a gazdaság, helyi munkahelyteremtés területén egyaránt.

2018. évben először vehettünk részt Startmunka-mintaprogramban, amelynek kapcsán egy külterületi bérleményben 3200 Bábolna Tetra H jószágot tartottunk, 2600 db-ot baromfit 16020 db tojást értékesítettünk. A Startmunka mintaprogramunkban 2018. évi pályázatában a 2019.04.30-i napig megadott eredményindikátoraink az alábbiak voltak: 2400 levágandó baromfi, 11.200 db értékesített tojás. Mindezek alapján 2018. évi pályázatban a vártnál rövid idő alatt teljesítettük az általunk megadott indikátorok, összességében első Startmunka-

mintaprogramunkat sikeresnek ítéljük meg. Termékeinkből lakosságunk számára rendszeren tartunk kedvezményes vásárokat, ahol jóval piaci ár alatt hozzájuthatnak a kiváló minőségi ludasi élelmiszerekhez. A 2019/2020. évi program, továbbá az új programtervezés során bevont szakemberek (Dr. Máté Gábor hatósági állatorvos, Nyíri Csaba Heves Megyei legnagyobb vízi-szárnyas tenyésztője), a 2019. évben ismételten jelentkező madárinfluenza-járvány bemutatták számunkra a helyes és fejlett és zárt nagyüzemi technológia szükségességét. A Ludasi Mezőgazdasági Start Szociális Szövetkezet a továbbiakban is partnerünk. Jelen projekt keretében a tartani kívánt ROSS-32-es húshibrid fajtaváltással rendkívül kedvező gazdasági hatással van a későbbi fenntartásra. Ezzel egyidejűleg az önkormányzat 500 db TETRA-H kettőshasznosítású baromfi tartását, továbbá keltetését folytatni kívánja, azonban azt startmunka-mintaprogramon kívül.

1.2.EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK, A PROJEKT MENEDZSMENT SZERVEZET BEMUTATÁSA

A projekt megvalósításába a projektgazda Ludas Község Önkormányzata, a pályázat összeállítása, szakmai megvalósítása érdekében aktívan bevonja a Ludasi Mezőgazdasági- és Szociális Szövetkezet vezetőségét egyaránt.

A Ludasi Mezőgazdasági- és Szociális Szövetkezet integrátori-partnerszervezetként egyaránt megjelenik a projekt megvalósításának folyamatában, azonban nemcsak a baromfi-vágóhídi és értékesítési szolgáltatások teljesítését fogja ellátni, hanem az üzemvezetési, pénzügyi és adminisztrációs feladatok elvégzésével járul hozzá a program sikerességéhez.

A Szövetkezeten túl a fentebb bemutatott szociális földprogramok keretében az önkormányzat együttműködött a Ludasi Roma Nemzetiségi Önkormányzattal a konyhakerti növénykertészet, gyümölcsös gondozásában és a baromfitelep gondozásában. Ezt a gyümölcsöző együttműködést a jövőben is folytatni kívánjuk.

A projektmenedzseri, szakmai, pénzügyi vezetői feladatokat a Ludasi Mezőgazdasági- és Szociális Szövetkezet részéről Baranyi Dániel projektmenedzser, vezető tisztségviselő látja el. Feladatai a következők:

- *Támogatási szerződés megkötése során a mellékletek összeállítása, egyeztetés a Közreműködő szervezetekkel.*
- *Kapcsolattartás a beszállítókkal, a kivitelezőkkel.*
- *A szükséges kiválasztási eljárások lebonyolításában szakmai segítség nyújtása, egyeztetés a projektgazdával.*
- *Amennyiben szükséges, Támogatási Szerződés módosítási kérelmek és változásbejelentők elkészítése, benyújtása, azok tartalmának jóváhagyatása a projektgazdával.*
- *Részvétel a helyszíni szemlén, a helyszíni ellenőrzésen, illetve más, a pályázathoz kapcsolódó ellenőrzéseken.*
- *Az esetlegesen felmerülő azonnal beavatkozást igénylő helyzetek kezelése, egyeztetés a szakterület felelősével, IH illetékeseivel, a Projektgazda felé döntési javaslat eljuttatása.*
- *Könyvvizsgálat lebonyolításában közreműködés, együttműködés a könyvvizsgálóval.*
- *A projekthez kapcsolódó teljes körű pénzügyi tervezés készítése, módosítások elvégzése, adatszolgáltatások előkészítése.*

A projektben részt vevők – feladataik pontos lehatárolásával – képesek a projekt lebonyolítására, a projektben jelentkező esetleges problémák esetén megoldási javaslatok nyújtására és a Projektgazda döntésének végrehajtására.

A jelenlegi infrastruktúra elegendő a projekt sikeres megvalósításához. Természetesen a projektben dolgozók mindegyike (intézményen belül és kívül is) rendelkezik helyettessel, aki a projektet váratlan helyzet esetén tovább tudja vinni.

2. A FEJLESZTÉSI IGÉNY MEGALAPOZÁSA

2.1. STRATÉGIAI HELYZETÉRTÉKELÉS

2.1.1. TERMÉSZETI ADOTTSÁGOK, KÖZÚTI ELÉRHETŐSÉG

Ludas község elhelyezkedése, mind földrajzilag, mind a közúti és tömegközlekedési elérhetőségek szempontjából kiemelkedően jó. A település közvetlen autópálya (M3) felhajtóval és saját vasútállomással rendelkezik, közigazgatási területén áthalad a 3-as főút, így adottságai kereskedelmi és fuvarozási szempontból is kivételesek.

Mezőgazdasági művelésre fogható talaja agyagos löszön képződött barna erdőtalaj, átlagosan 35 AK értékű, továbbá 42-50-es Arany-féle index szerinti kötöttséggel rendelkezik. Földjei kálium és foszfor hiányuk ellenére gabona és más mezőgazdasági termények számára optimális feltételeket nyújtanak. A település jelenleg 29 ha területen gazdálkodik (zölddel jelölve) elhagyott parcellái, műveletlen közbenső területei



átminősítést követően mezőgazdasági tevékenységre alkalmassá tehetőek, így mintegy megduplázva a jelenleg rendelkezésre álló művelt területek összességét (sárgával jelölve). A térség évenkénti átlagos csapadékmennyiség 500-600 mm, míg a napsütéses órák éves száma megközelítőleg évi 1900-2000 óra.

2.1.2. GAZDASÁGI ADOTTSÁGOK

A település gazdasági szerkezetének döntő többségét mellékállású őstermelők, egyéni vállalkozások – amelyek sokszor még az önellátás szintjét sem érik el – adják. Legtöbbjük kiskereskedelmi céllal jön létre, míg más ágazatokból, mint építőipar, élelmiszeripar, szolgáltató vállalkozások mindösszesen csak 1-1 vállalkozás említhető. A szervezetek jelenléte a foglalkoztatás területén elenyésző, tulajdonosaik, illetőlegesen maximum 1 ember alkalmazására nyújtanak lehetőséget. A településen legnagyobb foglalkoztató az

önkormányzat, amely a hivatali kirendeltséggel együtt 2017. évben 32 főnek adott munkát, 2018. évben ezek a szervezetek egy helyi építési vállalkozó, továbbá településünk büszkesége a Ludasi Mezőgazdasági- és Szociális Szövetkezet.

A település aktív munkavállalóinak (241 fő) megközelítőlegesen 70%-a munkalehetőségek hiánya következtében ingázik. Az egy állandó lakosra jutó SZJA- adóalapot képező jövedelem (2016. évi) értéke 893.736, - Ft, amely az országos átlag 80%-a.

2.1.3. TÁRSADALMI ADOTTSÁGOK

A település más hátrányos helyzetű vidéki kis- és közepes falvakhoz hasonlóan jelentős demográfiai egyenlőtlenségeket mutat. A lakónépesség az elmúlt 15 évben, 850 főről 25%-os csökkenést követően 736 fő (2016), 2017. évig így a népességvesztő települések közé sorolható. A népességcsökkenés okai többek között a természetes szaporulat és a vándorlási egyenleg arányaira voltak visszavezethetőek. A kistelepüléseken a városokhoz viszonyítottan kevesebb a munkahely, amennyiben van, így a fiatalok a kedvezőtlen adottságú területek elhagyására kényszerülnek, máshol alapítanak családot. Ezeket a folyamatokat nemhogy mérsékelni, hanem megfordítanunk sikerült az elmúlt évek szociális, gazdasági és munkahely-teremtési akciótervünknek hála. A Startmunka-mintaprogram, a szociális szövetkezet, a számtalan megnyert pályázat, a pályázatok okozta sajtóvisszhang mind arra sarkalja a környékbéli fiatalokat, hogy Ludason találják meg későbbi családalapításuk helyszínét. Statisztikáink alapján 2017. január 1-től számítva 21 fiatal, családalapítás előtt álló beköltözővel bővült településünk, közülük sokan már jelezték, hamarosan kisgyermekkel bővül kicsiny családjuk. Óvodánk, amely 2014. évben a bezárás határán volt várólistás telházszal működik, sőt 14 év szünet után 2018. év szeptember 2-án ismételten becsöngethettek a ludasi kisiskolába.

A 2011-es népszámlálás idején a település lakónépességének mindösszesen 6%-a vallotta magát roma származásúnak. Már ugyanezen népszámlálás idejében felfedezhető, hogy a piramisformájú korfa-modell az ún. urna –formájú modellre felváltódni látszik, azaz az idősebb korosztályuk túlsúlya 140%-ról 160%-ra fokozódott. A népesség, akárcsak a jelenleg munkahellyel nem rendelkező álláskereső folyamatos előregedése 2019-es évben is megfigyelhető, mondhatni változatlan. A település munkanélküli népességének 68%-a idősebb, mint 35 év, amelyből további 72% már a 45 éves kort is meghaladta. Az utóbbi időben bekövetkezett változások a 35 év alatti korosztályok számarányának mintegy 10 százalékpontos, azaz 25%-os csökkenésével és a 45 éves feletti korosztályok egyenlő arányú százalékpontos növekedésével jellemezhetőek, a számarányokat mérsékli a 2017. évet követő demográfiai fordulat.

A munkaerő-piaci foglalkoztathatóságot olyan tényezők befolyásolják, mint az életkor, álláskereső által elsajátított képzettségek, képességek, tapasztalat. Ugyan az utóbbi évek munkanélküliségi adatai azt mutatják a község vonatkozásában, hogy csökkent a regisztrált munkanélküliek száma, azonban képzettségi szintjükben nem történt változást. A település álláskeresőinek vonatkozásában 44% csak általános iskolai, 32% szakmunkás és szakiskolai végzettséggel rendelkezik, tehát az összes álláskereső vonatkozásában 76% nem rendelkezik

érettségi bizonyítvánnyal sem, ami viszont egyre több munkalehetőség alapfeltételként kerül megállapításra. Mindezen jelenségek vizsgálatát követően megállapítható, hogy a munkanélküliek között jelen vannak azok a hátrányos helyzetű álláskereső, akik végzettségük és életkorukból kifolyólag már hosszú ideje nem tudnak a munka világába re-integrálódni. A 180 napon túli nyilvántartott álláskereső száma 10, akárcsak az egy éven túl nyilvántartottak száma. A mintaprogram keretében történő alkalmazásba ezt a célcsoportot kívánjuk elsődlegesen bevonni.

2.2.ÁGAZATI ELEMZÉS

A baromfiágazat a vágóállat termelés 1527 ezer tonnájából 702 ezer tonnát (83%-ot) állít elő. A belföldi húsfogyasztásban első helyen a baromfihús áll, 25,4 kg/fő/év (KSH, 2016) Az OECD-FAO tanulmánya szerint a következő 10 évre a baromfihús kereslete és termelése meghaladja a 135 millió tonnát, ami 27%-os, azaz évi 2,7%-os növekedés.

Az utóbbi évek jogszabályi változásai, madárinfluenza járványai, termeléshez szükséges erőforrások árindexeinek növekvő tendenciái, továbbá a 2016-ban bekövetkezett sertés (mint helyettesítő termék) áfa-csökkentése – amely az értékesítési árban rövid ideig tartó csökkenést hozott csupán – veszélyes folyamatot indított meg. Azonban a csirkehús áfájának csökkentése, továbbá a minimálbérek növekedése miatt a baromfihús húsfogyasztása ismét fokozódott Magyarországon. 2018-ra világszinten és az EU-ban is túltermelés alakult ki a brojlercsirkébem, ami nyomott árakat eredményez a világpiacon. Az ágazatban 2018. szeptember környékén már látszottak a jelei annak, hogy sok az áru, kezdenek felhalmozódni a készletek. Utóbbiak még a legderülátóbb piaci előrejelzések szerint is ki fognak tartani júniusig, nyomás alatt tartva az árakat, amely leginkább a multinacionális cégek termékei esetében lesznek érezhetőek. Ez nemcsak a beszállító termelőknek, hanem a piaci ár alakulásával a hazai, közvetlen értékesítő gazdák számára is árcsökkenést fog eredményezni.

A BTT-elnök szerint a piaci folyamatok alakulásában nagy szerepük volt a különböző állatbetegségeknek, így 2017-ben a madárinfluenzának – amelynek hatásait a magyar baromfiágazat az elmúlt évben már maga mögött hagyta –, valamint a 2018-as afrikai sertéspestisnek (ASP). A sertéspiac problémái ugyanis – helyettesítő termék lévén – gyorsan megjelennek a baromfipiacon ott többletfogyasztást eredményezve. A szakértők szerint az ASP nem egy gyorsan múló probléma, és hosszabb ideig meghatározó tényező marad a húspiacon.

Ehhez hasonló közvetett, de erős befolyása lehet a Brexitnek is. A brit kilépéssel kapcsolatos bizonytalanság már most érezhető, az Egyesült Királyság ugyanis közel sem önellátó baromfiból. Az európai beszállítók által a brit piacon értékesített baromfihús sorsa bizonytalan, az onnan kiszoruló áru elhelyezése valószínűleg sokaknak megoldhatatlan gondot okoz majd. Eközben Ukrajnából továbbra is nagy mennyiségben érkezik az európai piacra a BTT-elnök megfogalmazása szerint csupán legálisnak tűnő, de inkább féllegális áru, ami szintén árnyomó tényező.

Mivel az elmúlt tíz évben a baromfiszektor feldolgozási fázisa, a baromfihizlalók és feldolgozók vertikális kapcsolatainak erősödése struktúraváltozást okozott, így a baromfihizlalás és feldolgozás, mint egység kezelendő. Az Általános Mezőgazdasági Összeírás (ÁMÖ) adatai alapján jelenleg 312 ezer üzemben, illetve mezőgazdasági háztartásban folyik baromfitartás, aminek 99%-a 1000 darab alatti létszámmal működik és az állomány 25%-át tartják. Az erős verseny miatt, továbbá a közelmúltban tapasztalt feltételek végett a fokozatos beruházást igénylő szakaszban csak a legnagyobb vállalatok tudtak megmaradni - átvéve a tönkrement kisebb üzemek pozícióját -, növekedni.

A brojlercsirke-piacon – különösen a várható gazdasági válság idején, hasonlóan a 2008-as év végi viszonyokhoz – jelentős átrendeződések fognak végbe menni, amelynek jellemzően az új bekapcsolódó piaci szereplők lesznek/lehetnek a nyertesei, így jelen projektben érdekelt gazdálkodó szervezet. A keresleti oldalon megyénkben 2020.03.25-i napon rendkívül nagy, kielégítetlen kereslet mutatkozik, ezt kívánjuk mi kielégíteni. Tekintettel arra, hogy mind a madárinfluenza, mind a sertéspestis jelentős károkat okozott országszerte, így a kormányzat álláspontja az, hogy a zárt-rendszerű, nagyüzemi termelést kell előtérbe helyezni, minőségbiztosítás, üzembiztonsági okokból kifolyólag. Tekintettel, hogy a madárinfluenzával és sertéspestissel érintett állatok tökehúsa egymásnak helyettesítő termékei, ezáltal az ár jellemzően a másik piaci viszonyának megfelelően hat a továbbiakban, kiemelve azt a tényt, hogy a baromfihús fogyasztás – az egészséges életmód, javuló jövedelmi viszonyok – elterjedése fokozatosan növekszik.

A MINTAPROGRAM SORÁN MEGVALÓSÍTANDÓ TEVÉKENYSÉG KIVÁLASZTÁSÁNAK INDOKLÁSA

A baromfiágazat termőföld, illetve takarmány igénye – a baromfi fehérje transzformáló képessége miatt – az állati termékeket előállító ágazatok közül a legkisebb, eszközigénye más állattenyésztési ágazatokhoz képest alacsony. A jószágok mértéket figyelembe véve kiváló istállókihasználtság jellemzi, így legnagyobb az egységnyi férőhelyen előállított – piacképes és folyamatosan keresett – hús mennyisége. Jövedelem-termelőképesége függ attól, hogy mely takarmányozási és tartási módokat kombinálunk, így intenzív brojler állományoknál jövedelemtermelő képessége más mezőgazdasági ágazatokhoz, mint mezőgazdasági növénytermesztés, kertészet viszonyítottan mérsékelt, viszont a forgóeszközök figyelembevételével kedvezőbb bevételi eredményeket produkálnak. Minden nevelési módszer esetében a befektetett tőke mozgása és az ökonómiai megtérülése gyors, ami likviditási előnyt nyújt az ágazat szereplőinek. A baromfihizlalási tevékenységgel szemben az integrált üzem esetében jelentősebb likviditási problémákkal nem számolhatunk. Mindezeket véve a szövetkezettel való kapcsolat, integráció rendkívül jövedelmező, kiszámítható és fenntartható működést biztosít.

3. PROJEKT CÉLKITŰZÉSEI, ELVÁRT EREDMÉNY

3.1.A PROGRAM CÉLJÁNAK, CÉLCSOPORTJÁNAK MEGNEVEZÉSE

A települési adottságokból, továbbá az állami termelőszövetkezetek hajdani jelenlétéből adódóan az itt élők nagy részének fő megélhetési forrása a mezőgazdaság és állattenyésztés volt. A fejlesztés hozzájárul mindezek ismételt felélénkítéséhez. A hátrányos helyzetben lévő személy olyan tapasztalatokat szerezhetnek, melyekkel későbbiekben saját maga, és családja számára egyaránt kamatoztatni tud. A közfoglalkoztatás mellett a kistermelői programhoz csatlakozók magasabb jövedelmet biztosítanak családjuk számára, emellett növekszik az egy főre jutó jövedelem mértéke így az önkormányzatnak nem a segélyek kifizetésére kell fordítani a megtakarításait, hanem a településen munkahely teremtő beruházások önerejét tudja biztosítani.

Tovább kívánjuk mélyíteni az egyes ágazatok közötti összhangot a fenntarthatóság biztosítása érdekében (szántóföldi növénytermesztés és állattenyésztés). Fokozni szeretnénk a növénytermesztés és a közétkeztetés kapcsolatának hatékonyságát. Mindenképpen szeretnénk folytatni a gyakorlatot, hiszen az eddig elért eredményeket tekintve pozitív hatással van ez az egész településre. A jelenlegi piaci viszonyok tanulmányozását követően szándékunkban áll az általunk megtermelt nyersanyagok saját szervezeten belül történő feldolgozása és kereskedelme, ezzel kiiktatva a közbenső csatornákat és maximalizálva a gazdálkodásból kinyerhető jövedelmet, lehetővé téve minél több hátrányos helyzetű és közfoglalkoztatott teljes állásban történő alkalmazását.

Önkormányzatunk a megkezdett baromfitartási programot hosszútávon szeretné működtetni, bővíteni, ennek egyik alapvető feltétele a 100%-os bér és járulék támogatás és a dologi költségek bizonyos átvállalása.

Kiemelt jelentőségű, hogy új munkahelyeket teremthetünk, reményeink szerint nő az önfenntartó foglalkoztatás. A munkanélküliség kezelésében, a helyi foglalkoztatottság elősegítésében a baromfitelep jelentős előrelépést jelent.

Fontos szempont volt megfelelő képezéssel és tapasztalatokkal rendelkező szakemberek bevonása a hátrányos helyzetű közfoglalkoztatott tagok kiegészítéséül. Ennek megfelelően állattenyésztésben és mezőgazdasági munkákban már tapasztalatokkal rendelkező közfoglalkoztatott személyeket vonunk be a programba. A kiválasztás során alkalmazott további szempontok a közösség életében betöltött szerep, a projekt során jól alkalmazható, tevékenységek végzéséhez feltétlen szükséges végzettség vagy azzal egyenértékű tapasztalati ismeretek megléte.

Önkormányzatunk és a szövetkezet együttműködése még inkább elősegítheti a munkanélküli családok aktiválását, önségítő képességeinek megerősítését. A jelentős számú álláskeresőre való hivatkozással, fontosnak tartjuk a magas kézimunkaerő-igényes tevékenységek folytatását, célunk így, hogy a növénykultúrák és állattenyésztés minél hosszabb ideig

biztosítsanak elfoglaltságot a dolgozók számára. Tapasztalataink alapján az eddigi programok összessége mintegy 31 családnak segített hátrányos helyzetük mérséklésében.

Jelen program elindításával célunk az, hogy a tartósan munkanélküli lakosság egy részét sikeresen visszavezessük a munka világába, úgy, hogy lehetőség szerint értéket teremtsen, és a tevékenység önfenntartóvá váljon. Fontos célja a közfoglalkoztatásnak és a szociális szövetkezetnek is, hogy ösztönözze a nagy-területű műveletlen kertek újra művelés alá történő kerülését, kiegészítő jövedelem biztosítását a tulajdonosaiknak.

3.2.A PROGRAMBAN TERVEZETT KÉPZÉSEK

A projektben foglalkoztatni kívánt álláskeresők a korábbi közfoglalkoztatási programok folyamán már részesültek a feladataik ellátásához szükséges szakmai képzésekben, hasznos tapasztalati tudást halmoztak fel. Az alkalmazottakat Baranyi Dániel, okleveles gazdasági és vidékfejlesztési agrármérnök részesíti szakmai továbbképzésben, hogy aztán a rájuk kiszabott munkafeladat minél szélesebb körű ellátására képesek lehessenek.

A programjaink során képzettségi, képességi szempontok alapján kerülnek megosztásra a feladatok, biztosítva a gazdálkodás hatékony és szakszerű folytatását. Az önkormányzati gazdálkodás tevékenységének fő koordinátora a gazdasági mérnök képzettséggel rendelkező polgármester, továbbá a Ludasi Mezőgazdasági- és Szociális Szövetkezet, mint szakmai tanácsadó, koordináló - önkormányzati tagsággal rendelkező - partnerszervezet a szakmai irányításban, oktatások és konzultációk révén a tudástranszfer megvalósulásában vesz részt.

Április hónapban 12 fő képzését kívánja ellátni az önkormányzat (5 fő jelen programban foglalkoztatott) amely húsgalamb-tenyésztéssel kapcsolatos tudásátadást foglal magába.

A szövetkezet vezetőségében hátrányos helyzetűek mellett megtalálhatóak a jelentős tapasztalattal rendelkező, gyakorló mezőgazdászok, pénzügyi és humánerőforrás-gazdálkodás területen jártas szakemberek, továbbá gazdasági és vidékfejlesztési agrármérnök is.

3.3.A PROJEKT MEGVALÓSÍTÁSÁVAL KAPCSOLATOS SPECIÁLIS INFORMÁCIÓK

Ludas Község Önkormányzata az Emberi Erőforrások Minisztériumának támogatásával három éven keresztül sikeresen működő kertgazdálkodást folytat, melyet 2014-ben baromfitartással bővítettünk. Az önkormányzat a lehetőségeivel élve igyekezett a zöldségtermesztési és baromfi állattartási programot úgy kialakítani, hogy a regisztrált álláskeresők 100%-ban bevonásra kerültek és számukra folyamatos munkavégzést tudunk biztosítani.

A fejlesztés során megvalósuló baromfitelep output termékeit a szociális szövetkezet által, a szövetkezetet megbízva kívánjuk feldolgoztatni, és a szövetkezet által már kiépített értékesítési láncon keresztül értékesíteni.

A gyöngyösi járás legtöbb településének önkormányzata, közintézmények, kiskereskedelmi áruházak, lakosok, továbbá az egri Eszterházy Károly Egyetem, a hatvan Albert Schweitzer Kórház, a gyöngyösi Bugát Pál Kórház egyaránt jelezték, hogy a szociális szövetkezet által levágott, darabolt baromfit szeretnék felvásárolni.

3.4.A FENTARTHATÓSÁGGAL KAPCSOLATOS ELKÉPZELÉSEK

A projekt lezárását követően gondoskodunk arról, hogy az elért eredmények, megtakarítások visszaforgatásra kerüljenek a tevékenységbe, fenntartva a további szervezetfejlesztés lehetőségét. Lehetőségeink szerint újabb személyek bevonása váljék lehetővé, bővítve ez által azt a kört, amelynek részére megélhetési, létfenntartási lehetőséget biztosítunk.

A mezőgazdasági tevékenységre alapozott munkaprogram relevanciáját az adja, hogy egészséges, friss, helyben előállított élelmiszerre mindig szükség lesz, a termékek bármekkora mennyiségben eladhatók, hiszen a helyi vállalkozások is szívesebben preferálják a helyben, helyi munkaerő által előállított termékeket.

A szövetkezet kisméretű baromfivágóhidja a helyben nevelt tanyasi baromfik feldolgozásával magas hozzáadott értéket képviselő végterméket állít elő, a helyi termelők, a szövetkezet, valamint a közfoglalkoztatás keretében végzett állattartó tevékenységekre építve. A szociális szövetkezet a résziaci lehetőségekre való tekintettel termelését folyamatosan növelni kívánja, amely ismételt fejlesztési lehetőségét jelent a ludasi baromfitelep vonatkozásában egyaránt.

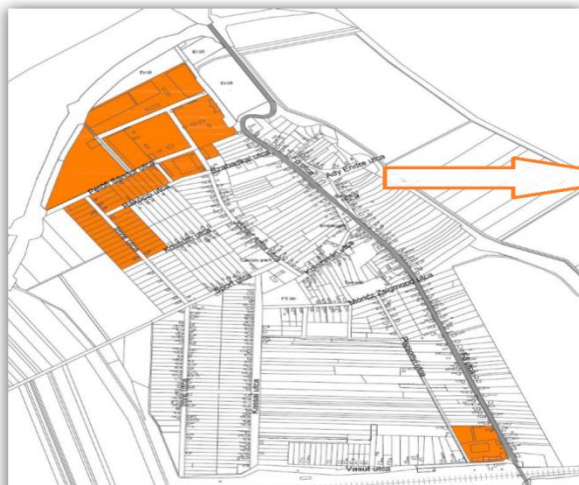
A projekt fenntarthatóságával kapcsolatosan pénzügyi tervet készítettünk, amely alátámasztja a projekt későbbi fenntarthatósági, elemzi megvalósításának eredményeit. Ennek pontos bemutatási a pénzügyi elemzés fejezetében valósul meg.

4. A TERVEZETT FEJLESZTÉS TARTALMÁNAK BEMUTATÁSA

4.1.A PROJEKT MEGVALÓSÍTÁS BEMUTATÁSA, MŰSZAKI TARTALOM LEÍRÁSA

A projektünket fő tevékenységét a 082/9-es hrsz. szám alatt vásárolt baromfitelepen kívánja szervezetünk végrehajtani, a szántóföldi és kertgazdálkodást a továbbiakban is folytatni szándékszunk. A településünk belterületén található kisméretű baromfitelepet idővel szeretnénk felszámolni, azt a továbbiakban őstermelői piaccá, takarmányboltta átalakítani.

- **SZÁNTÓFÖLDEK (35 ha):** A település több pontján elhelyezkedő szántóföldek biztosítják a lehetőséget, hogy a megfelelő vetésszerkezettel folytathassuk a szántóföldi növénytermesztő tevékenységünket. A learatott terményeket a jövőben értékesíteni szándékozunk a szociális szövetkezet és a környékbeli vállalkozások számára.
- **KERTGAZDÁLKODÁS (2ha):** Szántóföldjeink mellett a szociális étkeztetés, továbbá a lakossági igényeknek is eleget kell tennünk. 2018. évben 5 db lakossági zöldségvásárt tartott szervezetünk, ahol az önkormányzati kertgazdálkodásban megtermelt zöldségeket nagy sikerrel értékesítettük. A bevétel és a költségsökkentési szándék mellett azonban ki kell emelni azt, hogy mintaként kívánunk fellépni a kertgazdálkodás területén, hogy minél több család ismételten hozzájáruljon otthoni kertjük megműveléséhez. 2019. évben-szándékunkban áll már valamelyest feldolgozni is termékeinket, az ehhez szükséges infrastruktúra és jogszabályi háttér az óvodai konyha és gyümölcs-zöldség előkészítő helyiségek használatával biztosított. Mindez által egy startmunka-mintaprogramban foglalkoztatott kollégát szeretnénk uborka, vegyes vágott, és savanyú káposzta készítésével megbízni.
- **BAROMFITELEP:** A 2018. évben létrehozott baromfitelep a volt TSZ terület (hrs: 082/1) balsarkában elhelyezkedő gazdasági épület, amely hosszú évek óta kihasználatlanul tátongott. Az önkormányzati költségvetés szűkösségére való tekintettel nem rendelkezünk anyagi forrásra a megvásárláshoz ennek ellenére már a 2018. évi projekt kapcsán elővásárlási joggal kiegészített bérleti szerződést kötöttünk a tulajdonossal arra az esetre, ha a 2019. évi Startmunka-mintaprogramunk megengedné megvásárlását. A 2019/2020. évi mintaprogram már részben biztosította, 80%-át a telepvásárlásnak, a további összeget önkormányzatunk a termelésből való visszaforgatással és önerővel tudta biztosítani.



GAZDASÁGI JELLEGŰ TELEPÜLÉSRÉSZ

A belterület északi részén a lakóterületekhez közvetlenül csatlakozva a hajdani kastély területén és a település déli szélén mezőgazdasági telephelyeket találhatunk.

Az épületek egyszerű tömegformálásúak, nyeregtetővel fedettek, hosszúkaik alakúak. Mindkét telephelyen találhatunk többszintes magtár építményeket, melyeknek építészeti tömegformálása, kialakítása megőrzendő értéket képvisel.



párhuzamosan került a főépülethez elhelyezésre. Az így létrejött 082/9-es hrsz alatt található baromfitelepen ezáltal 380m² zárt rendszerű, hasznos terület található, ahol jelentős mennyiségű baromfi nevelhető. Az átadás átvételét követően folytatjuk a telkek között kerítésrendszer kialakítását, hogy telepeink kerítéssel kerüljenek elzárásra nemcsak egymástól, hanem a külső területektől egyaránt.

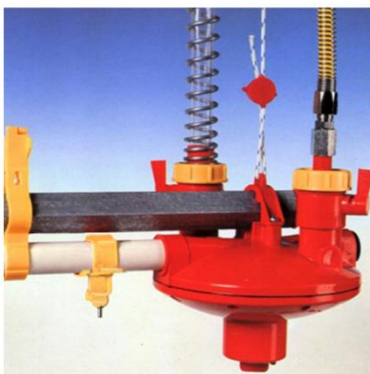
A korábbiakban kis létszámú állattartó telepként nyilvántartott főépületben megbontásra a korábbiakban napos csirkék tartására előírányzott



falszerkezett egy része, amelynek következtében egy hatalmas főistálló jön létre. Az összenyitás után ezen területeken 3 db itató és 2 db etető rendszer kerülhet elhelyezésre, az itató és etetőrendszerek kiépítésével biztosítható, hogy az ételhez valamennyi jószág könnyedén és hatékonyan, a lehető legminimálisabb mozgási szükséglettel hozzájuthasson.

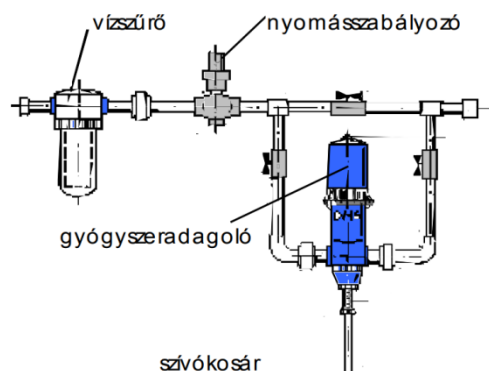
Az etető és itatórendszerek esetében a termelékenység hatéknységára nem a funkcionális feladatokra kell az alkalmazottaknak figyelnie. A vízellátás, amely a jószágok szempontjából rendkívül fontos a takarmányhasznosítás végett folyamatosan és korlátlanul rendelkezésére áll az egyedeknek, akárcsak a takarmány.

A itatórendszer ugyanaz a technológia, amelyből önkormányzatunk már korábban 1 eszközt beszerzett, működtetett kis területen, pilotkként. A itató, amely közvetlenül a vízellátórendszerről biztosítja a vizet vízsűrőből, nyomásszabályozó egységből, gyógyszer és vitaminadagoló egységből, továbbá a szelepes itatósorból áll.



szükséges a termelési ciklus végén a vonalakat szétszerelni, a nyomáscsökkentő átállításával a csővezeték kiöblíthető. Az alom a jól záródó

A itatórendszer alkalmas napos kortól a végtermékig a teljes nevelési ciklus alatt a folyamatos friss víz ellátás mellett a vitaminok és gyógyszerek pontos adagolására is. Az itatósor felfüggeszthető, ezáltal nagyobb teret biztosít a madarak mozgásának. A rendszer tisztításához nem



itatószelepeknek köszönhetően száraz marad. A szelepek vízbocsátása 45 cm vízszlop nyomás mellett 100 ml/perc vízmennyiség. A függesztett itatóvonalat csigas emelőrendszerrel lehet függőleges irányban beállítani az állatok méretének megfelelő magasságba és felemelni az istállópadozat tisztításakor. A nyomáscsökkentőt a vonal elejére kell elhelyezni. A vízhálózathoz könnyen és gyorsan csatlakoztatható a flexibilis csővel. Az itatósor 3 m hosszú elemekből áll, ami magába foglalja a négyszög szelvényű vízcsövet az itatószelepekkel, a merevítő csövet, a műanyag tartóbilincset a felugrásgátló sodronnyal együtt. Az itatószelepek rozsdamentes acélból készülnek és tökéletesen záródnak. A szelepek kiosztása az állomány méretétől függően 20, 25 vagy 30 cm. Egy szelep 15 brojler, vagy 12 tojótyúk, ill. szülőpár itatására alkalmas. A 12 méteres istállóban 3 darab itatósort, ebből kettő 30 méteres, és egy 20 méterest, továbbá 2 etetősort kívánunk kialakítani. A 6 méter széles istállóban 2 itatósor és egy etetősor kerül kialakításra.

Az etetősorok kialakítása során egy 12 tonnás silót is beszerezni szándékszük szervezetünk, amely közvetlen összeköttetésben lesz a két istállóban található etetőrendszerekkel. A siló biztosítja számunkra a takarmány megfelelő elzárását a külvilágtól, a szennyeződésmentességet, továbbá az azonnali felhasználhatóságot egyaránt. A siló nagymértékben segít az üzemi működésben, hisz lehetőséget biztosít nagyobb tömegű takarmány helybeni, élelmiszer és járványbiztonsági előírásoknak is megfelelő tárolására, ráadásul kis területen.

Az etetőberendezés a takarmány silóból, és vagy tetszőleges tartályból való továbbítására és elosztására szolgál baromfitelepeken. A műanyag csőben forgó spirál sértülés és veszteségmentesen szállítja a takarmányt az állattartó épületve egyenes az etetőkig. A takarmánymozgató berendezéssel tetszőleges vonal építhető ki, nagyobb rugalmasságot adva a silóval való működtetésnek.



A rendszerre belső töltőgaratok 10,18 és 40 kg-os önetetők, takarmányadagolók illeszhetőek. Esetünkben mind a takarmánysiló, mind a belső takarmányadagoló garata kiépítésre kerül, ezzel nagyobb rugalmasságot adva a termelés során felhasználható takarmányok és takarmánykiegészítők körének. A rendszer, azaz a spirál meghajtásáért egy villamos motor felelős, közvetlen vagy ékszíj meghajtással. A szállítórendszer utolsó takarmányleadó csöve fölött helyezkedik el. Az anyagtorlódás okozta érzékelő telítődés esetén lekapcsol, tehát, ha tele vannak az etetővonalak, úgy a megszakítással biztosítja a rendszer épségét. A rendszer működése nemcsak biztonságos hanem drasztikusan csökkenthető a munkavállalók által elszórt, továbbá jószágok által kikapart, kiborított takarmány mennyisége, ezzel jelentős költségcsökkentés tapasztalható. A takarmány az itatósorhoz hasonlóan folyamatosan biztosítja a jószágok számára szükséges takarmánymennyiséget.

Mind az etető, mind az itatórendszer emelhető, tehát a jószágok növekedésével párhuzamosan állítható magasságuknak megfelelően a rendszerek magassága egyaránt.

Az üzem belső kiépítésével (etető, itató- és szellőztető) kapcsolatban önkormányzatunk egy kompakt, univerzális munkagép beszerzését is tervezi, amely nemcsak a baromfitelep, hanem a galambtelep anyagmozgatása során segíteni tudná a dolgozók munkáját. MTZ traktorunk üzemképtelenné vált, azonban nagy tömegű anyagok (400-500kg-os bálák, ázott alomanyag, takarmány) mozgatását kell megoldanunk telepen belül, amelyek megfelelő mozgatására jelenleg nem rendelkezünk semmilyen eszközzel. A két telep közös trágyatárolót fog üzemeltetni, akárcsak közös ártalmatlanító-tárolót, amelyek jellemzően távol helyezkednek el az üzemi tevékenység valós színhelyétől.



Az általunk beszerezni kívánt mini-rakodó elsősorban mezőgazdasági telepek által hasznosított, egyszemélyes, könnyen kezelhető (joystick) ráadásul számtalan adapterrel ellátható 120 cm széles, fülkével két méter magas, továbbá 2,5 méter hosszú. Gémje 3 méter magasságig képes akár 850 kg emelésére. Az eszköz gékje közvetlen a fülke előtt került

elhelyezkedésre, amely egyedülálló a piacon, ezzel a megoldással pontosan és laikusok számára is könnyen irányítható a szállítandó tárgy, ez bálapakolásakor például a bálák leomlása és esetleges munkabaleset elkerülése végett kiemelt fontossággal bír. Az eszköz teljesen egyedülálló a piacon ebben a tekintetben.

A gép mellé az alábbi adapterek kívánjuk beszerezni:

- a takarmány berakodását és szállítását, eltárolását és mozgatását biztosító rakodókanál



- 130 cm-es trágyakanál, amely az istállón belüli és istállón kívüli trágyázás egyik alapvető eszköze a nagyobb üzemi gazdálkodásban. A trágyakanál nemcsak felveszi, hanem összegyűjti a trágyát, ezáltal olyan mennyiségű és tömegű trágya egy fordulóban történő elszállítására nyit lehetőséget, amelyre jelenleg nincs opció. A 2000 baromfi utáni trágyázásunk egyik leghosszadalmasabb eleme az istállók előtt történő elszállítás.
- A bála villa segítségével lehetőségünk nyílik a 400-500 kg- os tömegű bálák külső segítség nélküli, munkavédelmi szempontból is megfelelő levételezésére, továbbá szállítására. A bála villa nevéből adódóan felszúrja a bálát, amelynek következtében azt könnyen mozgathatóvá válik. Korábban MTZ eszközhöz volt egy függesztett bálavilla, azonban ahhoz, hogy 3 méter magasból letudjuk venni a bálákat rendre külső gémes rakodó segítségével kellett hívunk.
- alternáló fűnyíró beszerzésével lehetőségünk nyílik az újonnan ültetendő lucerna technológiailag megfelelő lenyírására, amely a baromfik számára biztosítani tudja a legkiválóbb minőségű természeti fehérjeforrást, továbbá legkiválóbb zöldtakarmányt. (A jelenleg meglévő 2000m²-es lucernaterületeink szeretnénk megtöbbszörözní, amelynek következtében a továbbiakban is tartani tudjuk a baromfik számára általunk meghatározott zöldtakarmány mennyiségét. Tapasztalataink szerint a zöldtakarmány nagymértékben növelte a baromfihús minőségét, ezáltal eladhatóságát, továbbá keresletét.)

A megnevezett eszközpark képes ellátni mindkét telep esetén a megjelölt feladatokat, amellyel az üzembiztonságban, a minőségi termelésben, termelékenységben jelentős javulást idézhet elő, hisz a dolgozók sokkal inkább ügyelni tudnak a baromfik egészségügyi állapotára, így, hogy nem 8 órában kell majd almozniuk, ami nem csak rendkívül megerőltető – különösen a nőknek – hanem hosszadalmas munkafolyamat is.

A program során összesen 19.000 db húsbaromfi nevelését vállalja önkormányzatunk, ebből 12.000 db-ot, mint bevétel-visszaforgatás kíván beszerezni, azonban 7.000 db esetében kéri a

döntéshozókat, hogy az állategészségügyi kockázat miatti csaknem kötelező technológiaváltás miatt segíteni, támogatni szíveskedjenek a beszerzést. A 7.000 db napocsibe pályázati úton történő beszerzése jelentős segítség a projekt későbbi jövedelmezősége szempontjából, hisz a 2019/2020. évi program jövedelmét, önerős kiegészítéssel az épületvásárlásba forgatta vissza, amely lehetőségért ezúton is rendkívül hálásak vagyunk. A program során az általunk megtermelt takarmány mellett különböző takarmánykiegészítők beszerzését tervezi szervezetünk.

Az idei évi program során az általunk megvásárolt épület egy modern termelőegységgé változik, amely a későbbi fenntarthatóság szempontjából, az egységre vetített költségek, továbbá jövedelmezőség szempontjából kiemelkedően kedvező feltételek mellett biztosítja a működést. Mindezzel mind az önkormányzati gazdálkodás, mind a szövetkezet, mind a települési hús fogyasztók biztos alapokon nyugvó jövőképben reménykedhetnek.

5. PÉNZÜGYI ELEMZÉS

A projekt megvalósíthatóságának bizonyításaként teljes szervezeti tevékenységet magába foglaló, átfogó pénzügyi terv került kidolgozásra, amely részletesen szemlélteti a költségek becsült, nemenkénti megoszlását, a hozamok, ezzel együtt az árbevételek várható alakulását. A mintaprogram és ahhoz kapcsolódó szervezet likviditásának bemutatására eredménytervet és Cash-flow kimutatást alkalmaztunk.

A program megtérülési mutatói a beruházás-elemzés során kerültek megvizsgálásra, továbbá elkészült a baromfíneveléssel kapcsolatos tevékenységeket, volument magába foglaló, azokat heti rendszerességgel ütemező Gant-diagram.

A mintaprogram első negyedéves tevékenysége során szoros ütemterv eredményeként jelentős beruházásokra, eszközök beszerzésére kerül sor. Mindezek eredményeképpen közel 26.209.092,- Ft –os eszközfejlesztés valósul meg, amely többek között magába foglalja a megnevezett Castloaders 825D munkagépet, adaptereit. A gépbeszerzés összes költsége várhatóan 15.868.650,- Ft, amely tartalmaz minden munkavédelmi kiegészítőt, terepen alkalmazható 4 kerékmeghajtást, terepgumi-szettet, továbbá a 10 funkciójú joystickot egyaránt. A 15.868.650,- Ft –os gépbeszerzés esetében önkormányzatunk jelen startmunka-mintaprogramban megtermelt jövedelmet visszaforgatva és további önerő befektetésével 3.100.000,- Ft önerőt vállal a teljes pénzeszköz kifizetése kapcsán, ezáltal pályázati támogatásból nettó 10.000.000,- Ft-ot kíván megigényelni. Az etető és itatósorok esetében az istállók teljes ellátására, a szellőztető kialakítására, továbbá a silótorony két istállóra történő bekapcsolására 5.400.000,- Ft összegben adta meg a legalacsonyabb ajánlatot tevő az árait. A projekt éves szintű működési költsége 5.500.000 anyagjellegű költség, és további 5.000.000,- Ft személyi jellegű költségre tehetőek, azaz 10.500.000,- Ft. Az árbevétel a rendszerkiépülést, továbbá a telepméret módosítási-kérelem elfogadását követően, a magasabb ciklusonként 6500 db-os vágásállományt követően jelentősen megnövekszik, a személyi jellegű költségek fenntartása, továbbá a takarmányköltségek állatállománnyal arányos növekedése mellett. A hozamértékek kalkulációja során 100%-os értékesítési aránnyal kalkulálunk, továbbá átlag

számokat használtunk. Első évben természetesen alacsonyabb lesz az árbevétel, azonban a második évtől kezdődően már meghaladja a bruttó 20.000.000,- Ft-ot. Az árbevételnél nagykereskedelmi, azaz élősúly-kilogrammonként 250-280,- Ft –al kalkuláltunk.

5.1.PÉNZÜGYI ELŐREJELZÉSEK

5.1.1. BERUHÁZÁSI KÖLTSÉGEK BECSLÉSE

Tételszám	Megnevezés	Mennyiség	Ajánlati egységár	Ajánlati nettóösszeg	Ajánlati áfa	Ajánlati bruttóösszeg
		1		0 Ft	0 Ft	0 Ft
	ÖSSZESEN					0 Ft
Tételszám	Baromfinevelés helyszínül szolgáló istálló kerítésrendszerének kiépítése etető és itatórendszer berendezései (7t-s silótoronnyal együtt)	Mennyiség	Ajánlati egységár	Ajánlati nettóösszeg	Ajánlati áfa	Ajánlati bruttóösszeg
		1,00 Ft	4 222 080,00 Ft	4 222 080,00 Ft	1 139 961,60 Ft	5 362 041,60 Ft
	ÖSSZESEN:			4 222 080 Ft	1 139 962 Ft	5 362 042 Ft
Tételszám	Megnevezés	Mennyiség	Ajánlati egységár	Ajánlati nettóösszeg	Ajánlati áfa	Ajánlati bruttóösszeg
	Castloader 825D kisméretű munkagép és az állattenyésztéshez szükséges anyagmozgatás, almozáshoz szükséges adapterek (szalmakanál, bálavilla, kanál)	1	12 495 000 Ft	12 495 000 Ft	3 373 650 Ft	15 868 650 Ft
	ÖSSZESEN					15 868 650 Ft
						ebből igényelt támogatás: önerő:
						12 700 000,00 Ft 3 168 650,00 Ft
Tételszám	Megnevezés	Mennyiség	Ajánlati egységár	Ajánlati nettóösszeg	Ajánlati áfa	Ajánlati bruttóösszeg
		0,00	0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft
	ÖSSZESEN:	0 Ft		0 Ft	0 Ft	0 Ft
	Összesen befektetendő összeg					21 230 692 Ft

Tekintettel arra, hogy a pályázat-tervezés során árajánlatokat kértünk be, így tisztában vagyunk a beruházásunk várható költségeivel. A Castloader 825D gép esetében forint alapú értékesítési ár került megadásra, míg az etető- és itatórendszer berendezései, silótorony, szellőztetőrendszer esetében euró (11.926,78) alapon került megadásra az árajánlat, amely a pályázat beadásának napja szerinti 354,- Ft-os MNB középárfolyam alapján megközelítőlegesen 5,4 M Ft.

5.1.2. ELVÁRT HOZAMOK MEGHATÁROZÁSA

A mintaprogram megvalósítási terve során Gant-diagram alkalmazást eszközöltük, amelyen hetekre osztva megtekinthető az általunk kívánt keltetésre, állomány fenntartására, továbbá a vágásra kijelölt jóságok volumene.

2019/2020. évi programunk során a korábbiakban használatos bérlemény megvásárlása, területfelosztás kapcsán az elhúzó földmérési és földhivatali folyamatok kapcsán felmerült nehézségeket, továbbá a madárinfluenza ismételt megjelenését is orvosolni tudta szervezetünk. Természetesen mindezekből adódóan időbeni, intervallumbeli módosulások

voltak a megvalósításban, továbbá az output-okban egyaránt, kríziskezelési tevékenységeink során pénzürtéken nemcsak elértük, hanem meg is haladtuk a pályázatban vállaltakat. Mindennek megfelelően a tojástermelési kapacitást húsbarmfi neveléssel pótolta. A tojástermelésből eredő elmaradásokat (75.840 helyett 13.600 db / kb. 1.867.200,- Ft elmaradt) hozamérték) többlet-hústermelésből (4200 helyett 6430 db/ kb. 2.676.000,- Ft többlet hozamérték) orvosolta, orvosolja.

2020. április 1-től- 2020. szeptember hónapig 2* 2000 darab húsbarmfi kerül (ez a törvényi maximum broilerből a kislétszámú telepek esetében), ezt követően a méretmódosítási kérelmünk elfogadásától kezdődően 2020. március 31-ig bezárólag 4 db 5000 jöszágból álló ciklus kerül nevelésre. Ez a teljes projektidőszak alatt összesen, kumulált értéken 19.000 db húsbarmfi tartását, nevelését jelenti, ebből várhatóan 18.050 db kerülhet levágásra. A kettő érték közötti különbség képezi az elhullás várhatóan 5%-os értékét. A projektidőszakra vonatkozó személyi jellegű költségek összesen: 5.020.037,- Ft, míg anyagjellegű költségei – beleértve 7000 naposcsibe beszerzése – 5.977.990,- Ft, azaz összesen: 10.998.027,- Ft. A projektidőszak alatti 19.000 db barmfi értékesítéséből várhatóan 9.900.000,- Ft bevétele származik a szervezetnek. Az első félévben a működés felépülőben, jellemzően visszafogottan fog történni, amelyet szemléltettünk a tervezésben egyaránt. A projektidőszak alatti bértámogatás következtében csaknem 4.000.000,- Ft értékű megtakarítása keletkezik az önkormányzatnak, amelyet további naposcsibe beszerzést tesz lehetővé a későbbiekben.

A fejlesztés megvalósíthatóságát, fenntarthatóságát alátámasztja, az a tény, hogy vállalkozási környezetben vizsgálva a mérleg szerinti eredménye csak első évben vesz fel negatív eredményt, bértámogatással számítottan (-7.035.440 + 4.107.303= - 3.585.037,- Ft) - 3.585.037,- Ft az MSZE. Az eredménytervből jól látható 5 évre előre a várható értékesítési volumen, termelési érték, továbbá a várható költségek mértéke. 2. évtől kezdődően az ÜTE egyértelműen bizonyítja, hogy a tevékenység fenntartható.

Megnevezés	1. év	2. év	3. év	4. év	5. év
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	4 617 000	18 225 000	22 113 000	23 218 650	24 379 583
Bértámogatás	4 107 303 Ft	912 734 Ft			
Beruházás-támogatás (eszköz, és anyagjellegű költség)	26 393 192 Ft	815 490 Ft			
Egyéb bevételek összesen		1 728 224 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Anyagjellegű ráfordítások	5 162 500	5 670 000	6 124 125	6 251 175	6 742 890
Személyi jellegű ráfordítások	4 107 303	5 476 404	5 476 404	5 476 404	5 476 404
Értécsökkenési leírás	3 078 450	3 078 450	3 078 450	3 078 450	3 078 450
Egyéb ráfordítások	-	-	-	-	-
Üzemi tevékenység eredménye	- 7 731 253	5 728 370	7 434 021	8 412 621	9 081 838
Pénzügyi műveletek bevételei	-	-	-	-	-
Pénzügyi műveletek ráfordításai	-	-	-	-	-
Pénzügyi műveletek eredménye	-	-	-	-	-
Adózás előtti eredmény	- 7 731 253	5 728 370	7 434 021	8 412 621	9 081 838
Fizetendő adó (9%)	- 695 813	515 553	669 062	757 136	817 365
Adózott eredmény	- 7 035 440	5 212 816	6 764 959	7 655 485	8 264 473
	-	-	-	-	-
Mérleg szerinti eredmény	- 7 035 440	5 212 816	6 764 959	7 655 485	8 264 473

Anyagjellegű ráfordítások:

- Közüzemi költségek (víz, áram)
- 2020/2021-es projektidőszakra vonatkozólag 7.000 darab naposcsibe, 200,- Ft/db áron
- Saját előállítású takarmányhoz vásárolandó takarmány-kiegészítő (indító, nevelő, befejező)
- Munkavédelmi ruházat költségei

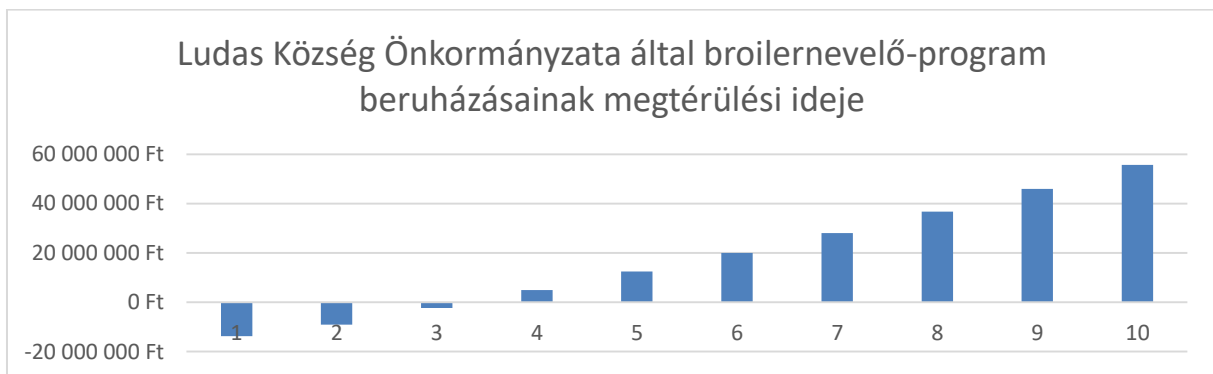
5.2.A PÉNZÜGYI ELEMZÉS EREDMÉNYEI

A cash flow pénzeszközök be- és kiáramlását jelenti, a cash flow kimutatás ezen pénzeszköz változásokat mutatja be egy adott periódusban, működési-, befektetési- és finanszírozási tevékenységből származó változás szerinti megbontásban.

Mindezek alapján könnyen szemléltethető a tevékenység likviditásának ténye. A záró pénzkészletek ugyanúgy, mint korábban, azaz vállalkozói környezetben vizsgálva minden esetben pozitívnak tekintetők, azaz a tevékenység minden egyes évben megtakarítással járt.

Pénzfogalmi terv		2020	2021			
Teljes támogatási összeg	32 228 719 Ft	31 315 985 Ft	912 734 Ft			
Bérlőköltség	5 020 037 Ft	4 107 303 Ft	912 734 Ft			
Beruházás és dologi költségei	27 208 682 Ft	27 208 682 Ft	0 Ft			
Megnevezés		2020	2021	2022	2023	2024
Nyitó pénzkészlet (2020-ban igényelhető előleg és visszaigényelhető támogatás)		31 315 985 Ft	2 451 284 Ft	6 451 429 Ft	13 885 450 Ft	22 298 071 Ft
Bevétel		4 617 000 Ft	18 225 000 Ft	22 113 000 Ft	23 218 650 Ft	24 379 583 Ft
Kiadás		7 185 753 Ft	14 224 854 Ft	14 678 979 Ft	14 806 029 Ft	15 297 744 Ft
Működési pénzáram		-2 568 753 Ft	4 000 146 Ft	7 434 021 Ft	8 412 621 Ft	9 081 838 Ft
Beruházás és dologi költségek		27 208 682 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Hitelfelvétel		0 Ft	0 Ft	0	0 Ft	0 Ft
Híteltörlesztés		0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Tőkével kapcsolatos pénzáram		-27 208 682 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft	0 Ft
Nettó pénzáram		-29 777 435 Ft	4 000 146 Ft	7 434 021 Ft	8 412 621 Ft	9 081 838 Ft
Záró pénzkészlet		1 538 550 Ft	6 451 429 Ft	13 885 450 Ft	22 298 071 Ft	31 379 909 Ft

A megtakarítás mértéke változó, de az 5 éves intervallum alatt közel 31 millió pénzeszköz került így elraktározásra. Mindez azt jelenti, hogy a mintaprogram – tanyavásárlással egybekötött összes beruházása az 5. évben térül meg teljesen, sőt ebben az évben már jelentős tartalékok állnak rendelkezésre. (31M Ft-t)



6. KOCKÁZATELEMZÉS

A baromfiállomány tartását illetően önkormányzatunk jelentős tapasztalatokkal rendelkezik, így számos hátrányos folyamat eredményét elkerülhetjük. A 2018. évi Startmunka-mintaprogramunk során megtapasztaltuk milyen az, amikor kis helyen nagyon sok állomány intenzív gondozásáról kell gondoskodnia a kollégáknak, megismerhettük az állategészségügy és járványvédelem által előírt jogszabályi háttereket. Számunkra hatalmas előrelépés volt szociális földprogramunkhoz képest a Startmunka-mintaprogram, ahol már- már versenypiaci körülmények között dolgoztak hátrányos helyzetű kollégáink.

A legjelentősebb problémákat egy esetlegesen bekövetkező madárinfluenza, vagy egyéb szárnyasokat érintő fertőzés rejthet magába. Az utóbbi évek járványai alapján azonban állatorvosi – erős – ajánlásra áttértünk a zárt rendszerű tartástechnológiára, amellyel nagymértékben lecsökkenthető a madárinfluenza veszélye, továbbá az influenza okozta állományvesztés, pénzügyi kiesés. Az egészségügyi kockázatot jelent továbbá a baromfitrágya tárolása és kezelése, amely jelen programmal csaknem teljesen megoldódna. A vonatkozó infrastruktúra rendelkezésre áll, így annak kiépítése is jelentős időbeli és pénzbeli megtakarításokat eredményez. Pénzügyileg jelentősebb kockázat a rés piac, továbbá a szociális szövetkezet közreműködéséből adódóan nem említhető.

7. KIEGÉSZÍTÉS

Önkormányzatunk jelenleg mérlegeli a koronavírus világjárvány okozta pillanatnyi helyzetet, ugyan anyagilag nem engedheti meg, de a lakosok megsegítése érdekében hajlandó nyomot áron – egyfajta támogatásként – értékesíteni a baromfit a lakosok részére. A járvány ideje alatt környékünkben is pánikszerű vásárlás tapasztalható mind a nagykereskedelmi, mind a kiskereskedelmi láncok esetében a baromfihús vonatkozásában. A járvány ideje alatt, továbbá a járványt követő járulékos, – reményeink szerint – rövid ideig tartó gazdasági recesszió esetében úgy gondoljuk a broiler-baromfi piacképesebb lesz a közeljövőben, mint a tanyasi, ráadásul működési szempontból mindenképpen biztonságosabb és méretgazdaságossági szempontok szerint jövedelmezőbb is nagymennyiségben, mindemellett a településen lakó emberek számára garantáltan biztosítani tudjuk a szükséges húsmennyiséget az esetlegesen elkövetkezendő nehéz időkben egyaránt.

„Ezúton szeretnénk többek között köszönetet mondani a Tisztelt Belügyminisztériumnak, valamennyi pályázatainkkal foglalkozó Kollégának és Döntéshozónak, hogy immáron 3. évben is megtisztelnek bizalmukkal, foglalkoznak velünk, továbbá pályázhatunk egyedi mintaprogram keretében terveink megvalósítására. „

Kelt; Ludas, 2020. március 25.

Vargáné Csengeri Mónika, polgármester